



Till: Samtliga nämnder och  
kommunstyrelsen  
För kännedom: Kommunfullmäktige

## Revisionens årliga grundläggande granskning

Kommunallagen ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas och kommunstyrelsens verksamhetsområden. För att klara detta uppdrag arbetar vi revisorer med en kombination av olika metoder och tillvägagångssätt i syfte att bedöma om nämnder och styrelser har en tillfredsställande styrning och intern kontroll. En viktig del i denna del av granskningen är att ha en dialog med nämnder och styrelser kring deras förutsättningar att ta ansvar för de uppdrag som kommunfullmäktige gett. I år har vi genomfört dialogmöten med samtliga nämnder och kommunstyrelsen med fokus mot verksamhetsstyrning och uppföljning.

Vår sammanfattande bedömning utifrån årets grundläggande granskning är att vi ser behov av utveckling avseende verksamhetsstyrning, uppföljning och efterlevnad av kommunens styrmodell. Vi vill framförallt belysa detta med tre områden, vilka vi bedömer väsentliga i arbetet med att efterleva kommunens styrmodell:

- Tillräcklig förståelse och kunskap om kommunens styrmodell
  - Vi noterar att kommunen har en relativt ny styrmodell och att processen kring kunskap om modellen och förståelse för den samma skiljer sig åt mellan ledamöter i nämnder och styrelse. Granskningen visar att övergången till en mer tillitsbaserad styrning och uppföljning ställer krav på ledamöter att anta ett annat angreppssätt, vilket det finns en viss ovana med.
- Arbetsätt som gör att nämnder och styrelse säkerställer att det finns en koppling mellan fullmäktiges uppdrag och den enskilda verksamheternas inriktning samt att man kan följa upp och utvärdera sin verksamhets måluppfyllelse, kostnadseffektivitet samt kvalitet.
  - Granskningen visar att det skiljer i arbetsprocesser mellan nämnderna såväl gällande arbetet med den egna verksamhetsplanen samt hur man förankrar kontorsplaner. Vår bedömning är att kopplingen mellan verksamhetsplanerna och kontorsplanerna kan stärkas genom att kontorsplaner godkänns av nämnderna. Med ett tydligare godkännande och en uppföljning som belyser mål och indikatorer kan förankringen och utvärdering av verksamhetsplanerna öka.
- En årsprocess och arbetsmodell där hela nämnder och styrelse kan känna sig delaktiga
  - Vi noterar att arbetsätt och förutsättningar för att skapa delaktighet skiljer sig åt i nämnderna. Tydliga arbetsmodeller bör tas fram så att ökad delaktighet uppnås.



Utöver ovanstående har vi noterat att det i nämnder och styrelse finns en osäkerhet hur styrning och ledning i förhållande till de globala målen i Agenda 2030 ska utövas.

Mot bakgrund av vår granskning ger vi därför följande rekommendationer som stöd för kommunstyrelsens och nämndernas arbete:

- Utveckla kommunens årshjul med tydligare riktlinjer för hur förankring av kontorsplanerna ska ske i nämnderna
- Se över arbetssätt där nyvalda ledamöter kan få en introduktion i kommunens styrmodell
- Arbeta fram riktlinjer som stöd för ett gemensamt förhållningssätt kring hur Agenda 2030 ska integreras i respektive nämndes styrning och uppföljning

Vårt sammanfattande resultat av granskningen presenteras i bifogad rapport.

Revisorerna önskar ett samlat svar från kommunstyrelsen med hänsyn till nämndernas kommentarer om vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av granskning senast 16 mars 2021

Strängnäs 2020-12-16

För revisorerna i Strängnäs kommun

Kjell Oretorp  
Ordförande

Stefan Behrnetz  
Vice ordförande

# Signatursida

Detta dokument har elektroniskt undertecknats av följande undertecknare:

---

Namn	STEFAN BEHRNETZ
Datum & Tid	2020-12-18 11:46:23 +01:00
Identifikationstyp	Svensk e-legitimation
Identifikations-id	_052c56f7178864ab40a8d7e2050803d513

---

Namn	Kjell Gunnar Oretorp
Datum & Tid	2020-12-20 21:37:09 +01:00
Identifikationstyp	Svensk e-legitimation
Identifikations-id	_0774b13c2810717aae0808e1bb55cb788e

---



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)



# Årlig grundläggande granskning av nämnder och styrelse

Strängnäs kommun

KPMG AB

2020-11-23

Antal sidor 10

Antal bilagor 1



**Strängnäs kommun**  
Årlig grundläggande granskning av nämnder och styrelse

2020-11-23

## Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Inledning	4
3	Syfte	5
4	Metod	5
4.1	Revisionskriterier	5
5	Resultat	6
5.1	Kommunens styrmodell	6
5.2	Nämndspecifika iakttagelser	7
5.2.1	Barn och utbildningsnämnden	7
5.2.2	Socialnämnden	8
5.2.3	Teknik- och fritidsnämnden	8
5.2.4	Kulturnämnden	8
5.2.5	Miljö- och samhällsbyggnadsnämnd	9
5.2.6	Kommunstyrelsen	9

## 1 Sammanfattning

Årets grundläggande granskning har haft särskilt fokus mot verksamhetsstyrning och uppföljning och därmed kunskap och förståelse för kommunens styrmodell. Granskningen har genomförts såväl genom att alla ledamöter och ersättare i nämnder och kommunstyrelse har tillställts en enkät, dialogmöten mellan revisorerna och nämndernas presidium samt dokumentstudier. Sammanfattningsvis kan vi notera bra diskussioner med god delaktighet från nämnderna.

Vår utgångspunkt för granskningen har varit att för att nämnder och styrelse ska leva upp till de krav som ställs i kommunallagen och de av kommunfullmäktige antagna styrdokument krävs i första hand följande:

- En tillräcklig förståelse och kunskap om kommunens styrmodell
- Arbetssätt som gör att nämnder och styrelse säkerställer att det finns en koppling mellan fullmäktiges uppdrag och den enskilda verksamheternas inriktning
- Arbetssätt som gör att man kan följa upp och utvärdera sin verksamhets måluppfyllelse samt kostnadseffektivitet och kvalitet
- En årsprocess och arbetsmodell där hela nämnder och styrelse kan känna sig delaktiga

Utöver ovanstående har även nämndernas och kommunstyrelsens kunskap och integrering av Agenda 2030 varit en del i utgångspunkterna.

Vår sammanfattande bedömning utifrån den nu genomförda årliga grundläggande granskningen är att kommunens nämnder och kommunstyrelse endast delvis lever upp till dessa kriterier.

Vår granskning visar att kommunen har en relativt ny styrmodell och att processen kring kunskap om modellen och förståelse för den samma skiljer sig åt mellan ledamöter i nämnder och styrelse. Granskningen visar att övergången till en mer tillitsbaserad styrning och uppföljning ställer krav på ledamöter att anta ett annat angreppssätt, vilket det finns en viss ovana med.

Granskningen visar också att det skiljer en del i arbetsprocesser mellan nämnderna såväl gällande arbetet med den egna verksamhetsplanen samt hur man förankrar kontorsplaner. Vår bild är dock att ambitionen ofta är att ge förutsättningar för delaktighet och påverkan. Vår bedömning är att kopplingen mellan verksamhetsplanerna och kontorsplanerna kan stärkas genom att kontorsplaner godkänns av nämnderna. Vårt intryck är att detta inte alltid sker utan att det sker en information kring kontorsplanerna. Med ett tydligare godkännande och en uppföljning som belyser mål och indikatorer kan förankringen av verksamhetsplanerna öka.

Kommunen har också ambitionen att förhålla sig till de globala målen i Agenda 2030. Här visar granskningen att detta inte ännu gett avtryck i nämnders och styrelsens verksamhetsstyrning och uppföljning. Vi uppfattar att det finns en medvetenhet om



**Strängnäs kommun**

Årlig grundläggande granskning av nämnder och styrelse

2020-11-23

detta och organisatoriska förändringar har gjorts att gälla from 1 jan 2021 för att stärka en mer enhetlig styrning på området.

Vårt allmänna intryck utifrån granskningen är, ovanstående till trots, att det finns en ambition att utveckla arbetet med verksamhetsstyrning och uppföljning i kommunen men att det finns fortsatta behov av kunskap och förankring av kommunens styrmodell bland förtroendevalda.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen och samtliga nämnder att:

- Utveckla kommunens årshjul med tydligare riktlinjer för hur förankring av kontorsplanerna ska ske i nämnderna
- Se över arbetssätt där nyvalda ledamöter kan få en introduktion i kommunens styrmodell
- Arbeta fram riktlinjer som stöd för ett gemensamt förhållningssätt kring hur Agenda 2030 ska integreras i respektive nämndes styrning och uppföljning

## 2 Inledning

Kommunallagen ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde. För att klara detta uppdrag arbetar revisorerna med en kombination av olika metoder och tillvägagångssätt i syfte att bedöma om nämnder och styrelser har en tillfredsställande styrning och intern kontroll.

Enligt God revisionssed är grundläggande granskning den granskning som varje år genomförs avseende styrelse och nämnder. Granskningen ska ge underlag för att bedöma om styrelsen och nämnder har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Den grundläggande granskningen innebär att revisorerna bland annat löpande följer flödet av ärenden och beslut i kommunen genom protokollsläsning samt tar del av mål- och budgetdokument, reglementen och delegationsordningar och ekonomi- och verksamhetsrapportering. De förtroendevalda revisorerna har dialog med styrelse och nämnder samt gör verksamhetsbesök.

För att kommunens revisorer ska kunna leva upp till lagens krav om att ”revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområden i den omfattning som följer av God revisionssed måste det finnas en granskningsstruktur som på ett rationellt sätt täcker in all verksamhet inom samtliga kommunala verksamheter.

Vår utgångspunkt för granskningsstrukturen är att den grundläggande granskningen ska syfta till nedanstående:

- Stödja nämnder och styrelser i utveckling av sin roll och ansvarstagande
- Vara ett gemensamt arbete mellan förtroendevalda revisorer och KPMG
- Självutvärdering och dialog mellan revisorer, nämnder/presidium och förvaltning
- Underlag för ansvarsprövning och riskbedömning

För att möjliggöra ett gemensamt angreppssätt på samtliga nämnder och styrelser årligen ligger granskningsfokuset på nedanstående områden:

- ✓ Verksamhetsstyrning /uppföljning
- ✓ Ekonomistyrning/uppföljning
- ✓ Intern kontroll
- ✓ Identifiera nämndernas riskområden

Den grundläggande granskningen ska tillsammans med fördjupade granskningar ge underlag för att bedöma styrelsen och nämndernas styrning, uppföljning och interna kontroll. Utöver ovanstående sker löpande uppföljning samt granskning av de finansiella rapporterna i delårsrapport och årsredovisning.

Den grundläggande granskningen utgör också en väsentlig del i revisorernas löpande riskbedömning av nämnder och styrelse



2020-11-23

Resultatet av årets grundläggande granskningen dokumenteras härmed i ett samlat PM som avspeglar iakttagelser och bedömningar utifrån dokumentationsinsamling och informationsutbytet som skett vid genomförda dialogmöten med nämnder och styrelse.

### 3 Syfte

Det övergripande syftet med den grundläggande granskningen har varit att bedöma om styrelse och nämnder har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning uppföljning och kontroll av verksamheten. Årets grundläggande granskning har haft särskilt fokus mot verksamhetsstyrning och verksamhetsuppföljning.

Granskningen har övergripande utgått från följande revisionsfrågor:

- Finns det en tillräcklig förståelse och kunskap om kommunens styrmodell i kommunstyrelsen och nämnderna?
- Har nämnder och styrelse arbetssätt som gör att man säkerställer att det finns en koppling mellan fullmäktiges uppdrag och den enskilda verksamheternas inriktning?
- Har nämnder och styrelse arbetssätt att man kan följa upp och utvärdera sin verksamhets måluppfyllelse samt kostnadseffektivitet och kvalitet?
- Har nämnder och kommunstyrelse ett arbetssätt som förhåller sig till Agenda 2030?
- Har nämnder och kommunstyrelsen ett arbetssätt där hela nämnder och styrelse kan känna sig delaktiga?

### 4 Metod

Granskningen har genomförts genom att alla ledamöter och ersättare i kommunstyrelsen och nämnderna har fått besvara en enkät.

De inkomna svaren på enkäten har sedan legat till grund för dialogmöten med nämnder och styrelsers presidium. Vid dessa dialogmöten har även aktuell situation och utmaningar diskuterats inom respektive nämnds ansvarsområde diskuterats.

Iakttagelserna från dessa möten har sammanställts till ett PM vars primära syfte är att utgöra delar av underlaget till revisorernas ansvarsprövning för år 2020.

#### 4.1 Revisionskriterier

Följande revisionskriterier har varit aktuella:

- Kommunallagen (6 kap 6 §)
- Kommunfullmäktige fastställda styrmodell för kommunen

## 5 Resultat

### 5.1 Kommunens styrmodell

Strängnäs kommun har från 1 januari 2019 infört en ny styrmodell för kommunkoncernen. Styrmodellen bygger på tillitsstyrning vilket beskrivs i modellen som att innebära:

- Fokus på att styra mot en gemensam förståelse för uppdraget och det övergripande målet med verksamheten
- Stärka helhetsperspektivet i hela styrkedjan
- Bygga relationer som ökar benägenheten att lita på andra aktörer

I styrmodellen beskrivs en gemensam vision det önskvärda framtida tillstånd som Strängnäs kommun långsiktigt vill uppnå. Vart fjärde år hålls allmänna val. Efter valet ges en majoritetsförklaring av den tillträdande majoriteten. Majoritetsförklaringen beskriver den politiska viljeinriktningen de kommande fyra åren. Utifrån majoritetsförklaringen beslutar kommunfullmäktige om kommunens övergripande mål. Till respektive fullmäktigemål finns formulerade strategier som beskriver vägval, viktiga angreppssätt och vad som är viktigt att fokusera på för att uppnå målen.

Kommunfullmäktige kan också besluta om särskilda uppdrag riktade till nämnder och styrelser. Nämnder och styrelser beslutar om mål utifrån ett helhetsperspektiv inom sitt specifika ansvarsområde. Tillsammans med de särskilda uppdragen från kommunfullmäktige blir det sedan nämndernas och styrelsernas uppgift att i en verksamhetsplan prioritera och konkretisera hur man planerar att bidra till fullmäktigemålen

Enligt modellen ska kommunfullmäktige ta fram en flerårsplan för tre år som grund för styrningen av kommunen. I planen anges fullmäktiges mål utifrån fyra perspektiv:

- Invånare: Hur vi skapar värde och nytta för invånarna genom att svara upp mot behov och förväntningar
- Samhälle: Hur vi möter upp förändringar i omvärlden samt bygger och utvecklar en bra plats att bo och leva i
- Medarbetare: Hur vi får medarbetare att utveckla sig själv, våra verksamheter och samhället genom ständiga förbättringar
- Ekonomi: Hur vi genom en god ekonomistyrning skapar förutsättningar för att kunna leverera en hållbar god kommunal service

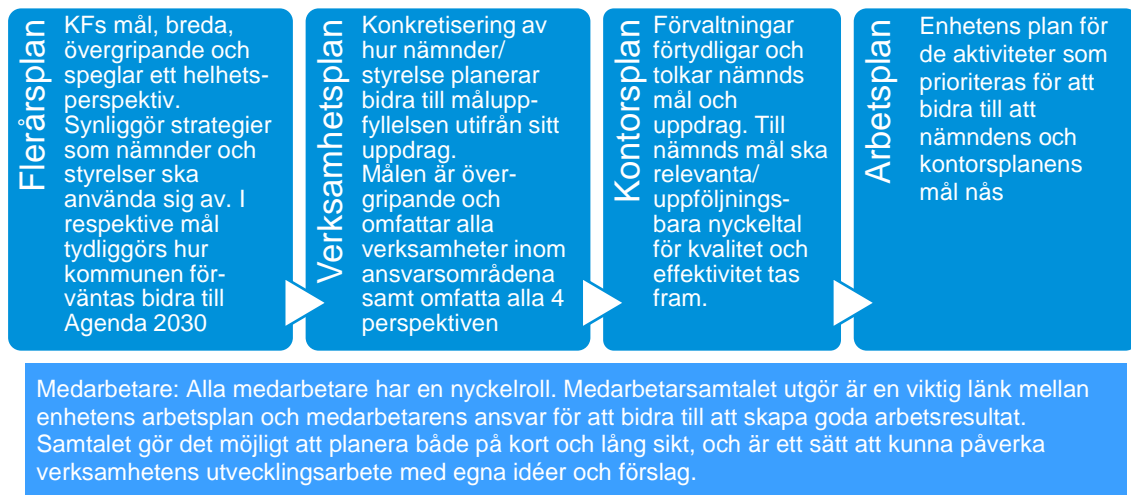
Fullmäktiges mål konkretiseras av nämnder och styrelser i verksamhetsplaner genom nämnd-/styrelsemål. Tillsammans med de särskilda uppdragen från kommunfullmäktige blir det sedan nämndernas och styrelsernas uppgift att i en verksamhetsplan prioritera och konkretisera hur man planerar att bidra till fullmäktigemålen.

De globala målen för hållbar utveckling Agenda 2030, antogs av FN:s generalförsamling i september 2015. Alla har ett ansvar att bidra till målen och i Sverige ligger ansvaret på arbetet med de globala utmaningarna lokalt. Hållbar utveckling för Strängnäs kommun innebär vi ska använda våra gemensamma resurser

2020-11-23

på ett sådant sätt att vi inte äventyrar kommande generationers möjligheter. Genom respektive fullmäktigemål synliggörs hur kommunen förväntas bidra till de globala målen i Agenda 2030. Målen följs upp i delårsrapporter och årsredovisning.

Sammanfattningsvis kan processen från Kommunfullmäktige till de enskilde beskrivas enligt följande:



## 5.2 Nämnds specifika iakttagelser

### 5.2.1 Barn och utbildningsnämnden

Nämndens presidium uppger att det bland tycks vara svårt för ledamöter i nämnden att förstå kommunens styrmodell, men att förståelsen ökar efter hand. En orsak till att vissa ledamöter inte fullt ut förstår modellen är att det varit en viss rörlighet av ledamöter i nämnden.

Nämndens presidium uppger dock att man tycker uppföljningsprocessen av kontorsplaner och aktiviteter i förvaltningen utvecklats, även om enkätsvaren indikerar en viss osäkerhet. Den "röda tråden" ned till medarbetare fångas i första hand genom medarbetarenkät.

Genom workshops har nämnden försökt tillgodose en god arbetsprocess och delaktighet.

Beträffande uppföljning av verksamhet och mål utifrån indikatorer och nyckeltal uppger presidiet att det finns olika förväntningar och kunskap i nämnden, vilket förklarar de olika bilder som ges i svaren på enkäten. En del förtroendevalda har förväntningar att nämnden ska ange mer mätbara mål direkt i sin verksamhetsplan.

Beträffande Agenda 2030 uppges att inget konkret analysarbete gjorts avseende nämndens verksamhet i förhållande till Agenda 2030. Detta är enligt presidiet ett utvecklingsområde.

### **5.2.2 Socialnämnden**

I dialogen kring nämnden kunskap om kommunens styrmodell och hur detta ska översättas på nämndnivå anger nämndens presidium att man upplever att flera ledamöter har utmaningar kring att omfamna hela det stora verksamhetsuppdrag som nämnden har. Det finns också behov av mer utbildning till de förtroendevalda kring dels hur man generellt styr i en kommun och i kommunens styrmodell. En tanke som förs fram från presidiet är att detta kunde göras i samband med arbetet kring verksamhetsplan varje år.

Beträffande uppföljning av mål och verksamhet finns enligt presidiet en viss sammanblandning mellan intern kontroll och verksamhetsuppföljning. Även här behövs utbildning för att göra nämnden tryggare i sin roll och ansvar.

När det gäller Agenda 2030 så finns enligt presidiet vissa kopplingar i verksamhetsplanen men det har inte genomförts något större analysarbetet om nämndens verksamhet i förhållande till den övergripande målen i Agendan.

### **5.2.3 Teknik- och fritidsnämnden**

Nämndens presidium uppger i dialogmötet att kommunens styrmodell har varit diskuterad ett antal gånger i nämnden eftersom kunskapen och förståelsen varit blandad. Nämnden är inte ännu framme så att kunskap och förståelse är ordentligt förankrad men det har blivit bättre. Den arbetsform som nämnden har med workshop är ett instrument för att öka kunskap och förståelse.

Vid dialogmötet framkommer att det finns olika uppfattningar kring att, målen i nämndens verksamhetsplan inte är mätbara och hur det påverkar roller och ansvar med tjänstepersonsorganisationen. Ovanstående går igen i diskussion kring mätbarhet såväl i mål som gällande säkerställande av verksamheten generellt. Här redovisas att det finns en splittrad uppfattning i nämnden.

När det gäller arbetsformer för att skapa delaktighet har nämnden arbetat med workshops. Deltagandet har dock varierat vilket påverkar känslan av delaktighet men också kunskap om mål, modell och uppföljning.

### **5.2.4 Kulturnämnden**

Presidiet beskriver en pågående process kring ökad kunskap och utveckling av verksamhetsstyrningen. En inriktning har varit att öka kunskapen om styrmodell i samband med arbetet med verksamhetsplanen.

Presidiet upplever att arbetsprocess med verksamhetsplanen fungerar bra. Förslag till mål arbetas fram inom majoritet och tas upp för beslut i nämnden.

Överblick och en röd tråd till verksamheterna skapas genom att kontorsplanen presenteras för nämnden. Nämnden följer också upp att medarbetarsamtal genomförs via medarbetarenkät.

Presidiet ser ett behov av att vidareutveckla uppföljningen i förhållande till sina mål. Likaså finns utvecklingsbehov i förhållande till Agenda 2030. Här efterlyser nämnden också tydligare riktlinjer för hur detta arbete ska ske i nämnderna.

2020-11-23

Presidiet bedömer att kommande verksamhetsplan kommer vara bättre än tidigare, även om det varit en hel del nya ledamöter. Något direkt årshjul som beskriver processen som stöd för nämnden uppges inte finnas.

### **5.2.5 Miljö- och samhällsbyggnadsnämnd**

Nämndens presidium uppger att man tycker kommunens styrmodell fungerar bra och att den är förankrad i nämnden.

I miljö- och samhällsbyggnadsnämnden gör man en delning mellan myndighets- och de lagstyrda uppgifterna samt den del av verksamheten som inte är lika reglerad. Utmaningarna anser presidiet i större omfattning ligger i tvärgående processer med andra nämnder/verksamheter. Här kan ansvar och roller utvecklas och förtydligas.

Presidiet redovisar att kontorsplaner inte beslutas i nämnden utan redovisas för information till nämnden. Målen i verksamhetsplanen handlar ofta om en "förflyttning" av verksamheten och utifrån detta görs sedan analyser och uppföljningar.

Presidiet upplever att man har en bra arbetsprocess med gott om tid avsatt för nämnden.

Beträffande Agenda 2030 så kan noteras att ansvaret för detta lyfts till kommunstyrelsen från 1 jan 2021. Nämnden bedömer detta som positivt för att få en helhetssyn på Agenda arbetet i kommunen och betona att det inte enbart är ett arbete för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden.

### **5.2.6 Kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsens presidium uppger att man fortfarande är i inledningen av arbetet utifrån den nya styrmodellen. Därav kan det finnas en viss spretighet i svar från nämnder och styrelse. Det är en pågående process där det behöver skapas mer förståelse för modellen, men det blir bättre för varje år. Kommunstyrelsens roll att säkerställa efterlevnad och förståelse kan dock utvecklas.

Frågan om mätbara mål är en fråga som kommunstyrelsens presidium vet det finns olika åsikter om bland ledamöter i kommunen. Verksamhetsplaner ska fortfarande vara övergripande och istället är det kontorsplaner som ska konkretisera de politiska ambitionerna genom mer måttsatta aktiviteter och mål. Här finns det enligt presidiet utvecklingsbehov. En väg som lyfts fram är att kommunens olika kontor behöver kunna redogöra för sina verksamheter bättre för att ledamöter ska känna trygghet i modellen.

På lite motsvarande sätt uppger presidiet att man ser utvecklingsbehov avseende Agenda 2030. Detta arbete har inte ännu integrerats i styrmodellen på ett tydligt sätt utan här behövs tydligare riktlinjer för nämnderna att förhålla sig till. Förändringen och centraliseringen kring Agenda bör underlätta detta.

När det gäller arbetsprocess och delaktighet för kommunstyrelsens del i sitt arbete med verksamhetsplan är det ofta ett arbete som lider av att man håller i den centrala processen, vilket ger lite tid för den egna verksamhetsplanen. Ett arbete med att utveckla årshjul som stöd pågår.

Framåt ser presidiet behov av att arbeta än mer genom flerårsplanen och fånga den "röda tråden" från årsprocessen där.



**Strängnäs kommun**  
Årlig grundläggande granskning av nämnder och styrelse

2020-11-23

Bilaga 1: sammanställning av enkätsvar från nämnder och kommunstyrelse

2020-11-23

KPMG AB

Mikael Lind

Certifierad kommunal revisor

# Grundläggande granskning 2020: Enkätresultat

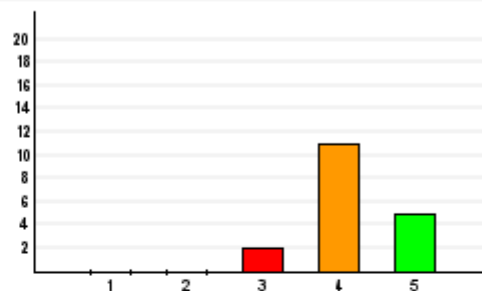
## Bilaga 1

## 1. Jag har förståelse och kunskap om kommunens styrmodell

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

 (1) 1	0	0%
 (2) 2	0	0%
 (3) 3	2	11,1%
 (4) 4	11	61,1%
 (5) 5	5	27,8%

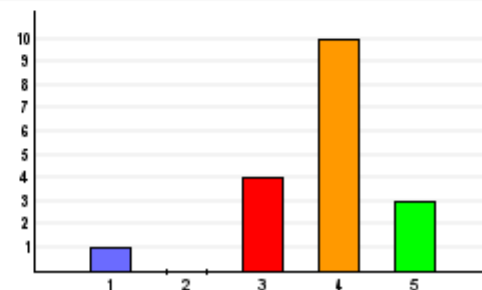


## 2. Det finns en röd tråd i kommunens styrmodell, från kommunfullmäktiges mål & budget till enheternas verksamhetsplaner/medarbetaröverenskommelserna

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

 (1) 1	1	5,6%
 (2) 2	0	0%
 (3) 3	4	22,2%
 (4) 4	10	55,6%
 (5) 5	3	16,7%



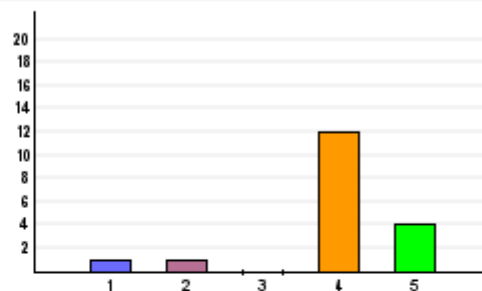


### 3. Nämnden/styrelsen har fastställt mål som har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	5,6%
■ (2) 2	1	5,6%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	12	66,7%
■ (5) 5	4	22,2%

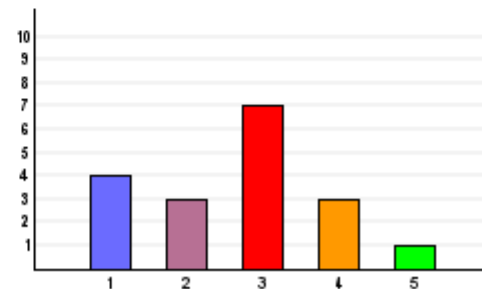


### 4. Nämnden/styrelsen har även fastställt andra mål för verksamheten som inte har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	4	22,2%
■ (2) 2	3	16,7%
■ (3) 3	7	38,9%
■ (4) 4	3	16,7%
■ (5) 5	1	5,6%

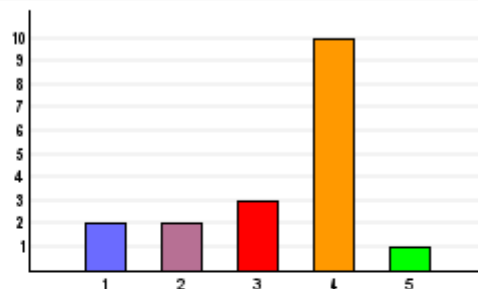


## 5. Vår nämnd/styrelse har tydliga mål för styrning av hela vår verksamheten

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	2	11,1%
■ (2) 2	2	11,1%
■ (3) 3	3	16,7%
■ (4) 4	10	55,6%
■ (5) 5	1	5,6%

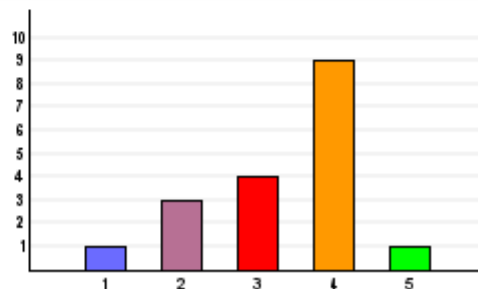


## 6. Vår nämnd/styrelse har tydliga mått/indikatorer för uppföljning av samtliga mål för vår verksamhet

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	5,6%
■ (2) 2	3	16,7%
■ (3) 3	4	22,2%
■ (4) 4	9	50%
■ (5) 5	1	5,6%

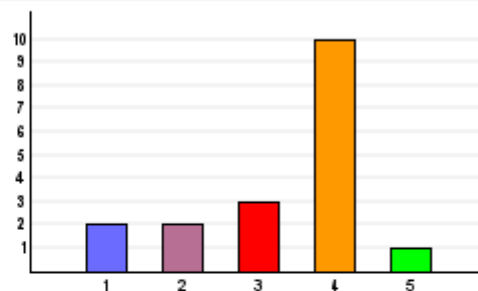


7. Nämndens/styrelsens mål och mått gör det möjligt att följa upp och analysera i vilken utsträckning som våra verksamheter är kostnadseffektiva och av god kvalitet

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	2	11,1%
■ (2) 2	2	11,1%
■ (3) 3	3	16,7%
■ (4) 4	10	55,6%
■ (5) 5	1	5,6%

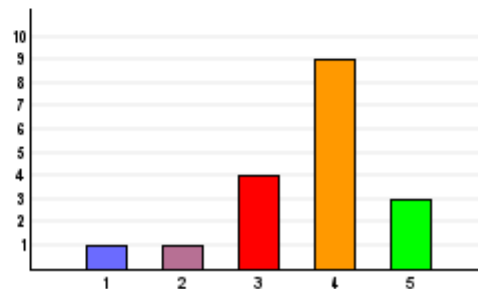


8. Uppföljningen av verksamheten ger underlag och är ett stöd för utveckling och förbättring av verksamheten.

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	5,6%
■ (2) 2	1	5,6%
■ (3) 3	4	22,2%
■ (4) 4	9	50%
■ (5) 5	3	16,7%

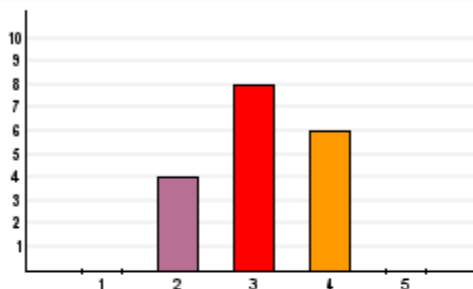


## 9. Vår nämnd/styrelse har gjort en analys av hur våra verksamheter kan bidra till Agenda 2030

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	4	22,2%
■ (3) 3	8	44,4%
■ (4) 4	6	33,3%
■ (5) 5	0	0%

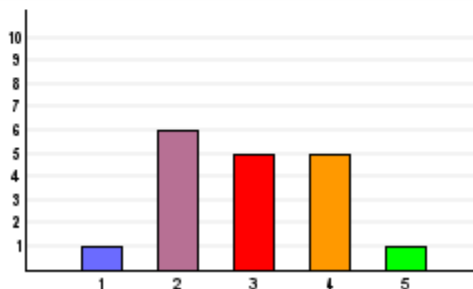


## 10. Vår nämnd/styrelse har identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för verksamheten

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	5,6%
■ (2) 2	6	33,3%
■ (3) 3	5	27,8%
■ (4) 4	5	27,8%
■ (5) 5	1	5,6%

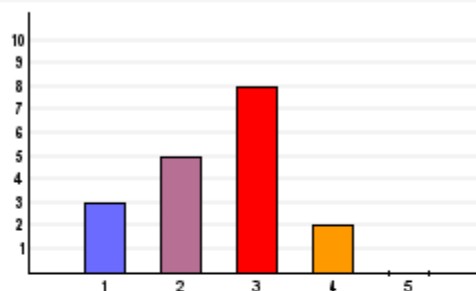


## 11. Vår nämnd/styrelse har formulerat egna mål och mått för uppföljning utifrån Agenda 2030-målen

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	3	16,7%
■ (2) 2	5	27,8%
■ (3) 3	8	44,4%
■ (4) 4	2	11,1%
■ (5) 5	0	0%

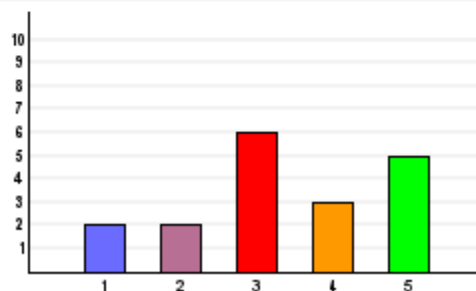


## 12. Nämnden/styrelsen har ett arbetssätt som gör att jag som ledamot har möjlighet att påverka målarbetet

Antal svar på frågan: 18

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	2	11,1%
■ (2) 2	2	11,1%
■ (3) 3	6	33,3%
■ (4) 4	3	16,7%
■ (5) 5	5	27,8%



# Kommunstyrelsen

## Finns det någonting ytterligare som du vill lyfta rörande kommunens styrmodell?

### (Övriga kommentarer)

- Vi behöver bättre insyn i kontorsplaner etc. dvs. de steg som kommer efter nämndens nivå.
- Fråga 1 är inte klar. Jag kan styrmodellen och förstår den, men jag har ingen förståelse för den. Fråga 12, som medlem av oppositionen har man inte påverkan av majoriteten i Strängnäs kommun.

# Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 22

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 7

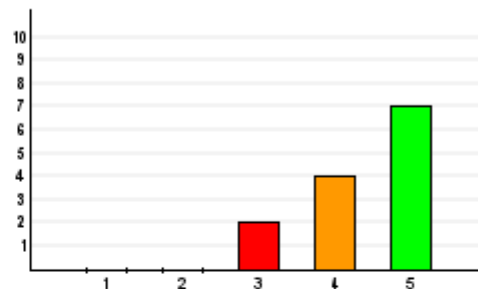
Svar ersättare: 6

## 1. Jag har förståelse och kunskap om kommunens styrmodell

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

(1) 1	0	0%
(2) 2	0	0%
(3) 3	2	15,4%
(4) 4	4	30,8%
(5) 5	7	53,8%

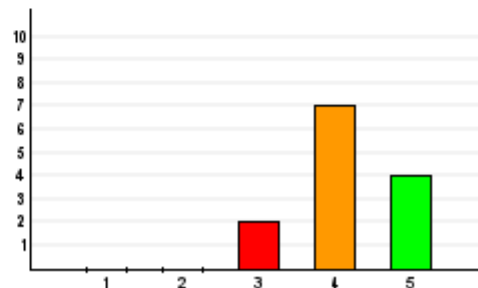


## 2. Det finns en röd tråd i kommunens styrmodell, från kommunfullmäktiges mål & budget till enheternas verksamhetsplaner/medarbetaröverenskommelserna

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

(1) 1	0	0%
(2) 2	0	0%
(3) 3	2	15,4%
(4) 4	7	53,8%
(5) 5	4	30,8%



# Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 22

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 7

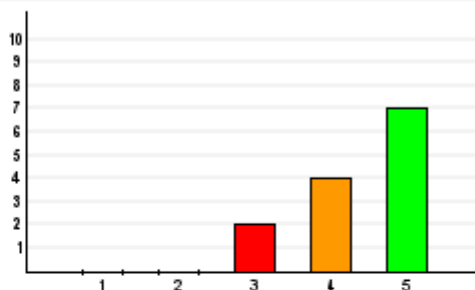
Svar ersättare: 6

## 3. Nämnden/styrelsen har fastställt mål som har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	15,4%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	7	53,8%

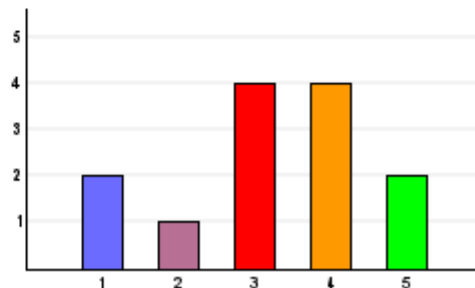


## 4. Nämnden/styrelsen har även fastställt andra mål för verksamheten som inte har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	2	15,4%
■ (2) 2	1	7,7%
■ (3) 3	4	30,8%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	2	15,4%





# Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 22

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 7

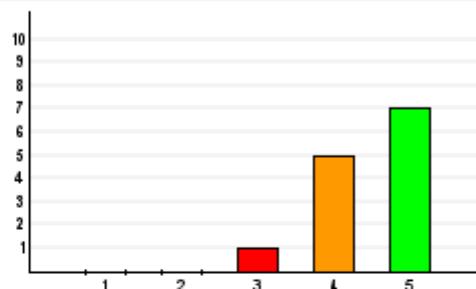
Svar ersättare: 6

## 5. Vår nämnd/styrelse har tydliga mål för styrning av hela vår verksamheten

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	1	7,7%
■ (4) 4	5	38,5%
■ (5) 5	7	53,8%

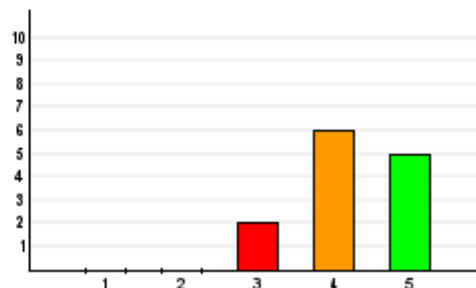


## 6. Vår nämnd/styrelse har tydliga mått/indikatorer för uppföljning av samtliga mål för vår verksamhet

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	15,4%
■ (4) 4	6	46,2%
■ (5) 5	5	38,5%



# Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 22

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 7

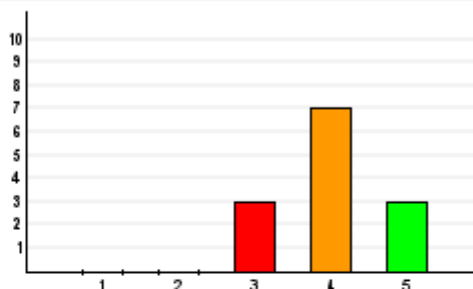
Svar ersättare: 6

7. Nämndens/styrelsens mål och mått gör det möjligt att följa upp och analysera i vilken utsträckning som våra verksamheter är kostnadseffektiva och av god kvalitet

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	3	23,1%
■ (4) 4	7	53,8%
■ (5) 5	3	23,1%

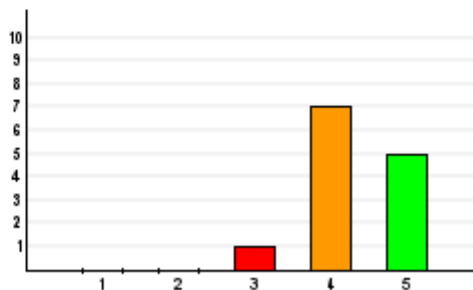


8. Uppföljningen av verksamheten ger underlag och är ett stöd för utveckling och förbättring av verksamheten.

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	1	7,7%
■ (4) 4	7	53,8%
■ (5) 5	5	38,5%



# Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 22

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 7

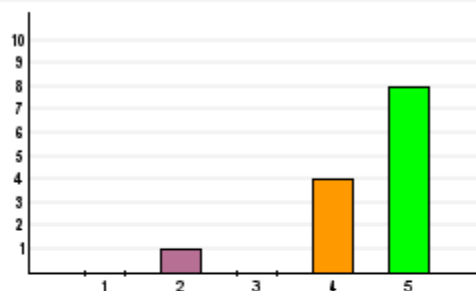
Svar ersättare: 6

## 9. Vår nämnd/styrelse har gjort en analys av hur våra verksamheter kan bidra till Agenda 2030

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	7,7%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	8	61,5%

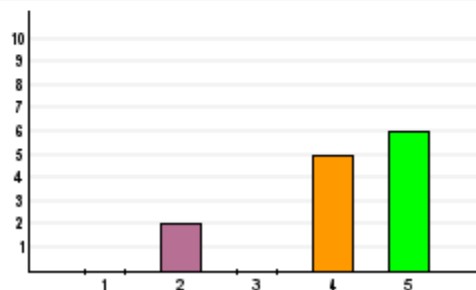


## 10. Vår nämnd/styrelse har identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för verksamheten

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	2	15,4%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	5	38,5%
■ (5) 5	6	46,2%



# Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 22

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 7

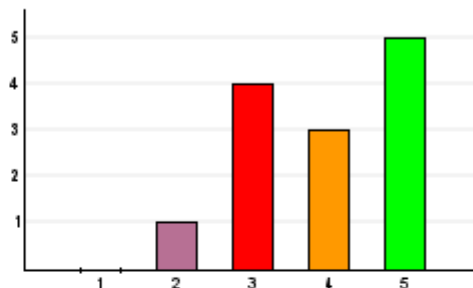
Svar ersättare: 6

## 11. Vår nämnd/styrelse har formulerat egna mål och mått för uppföljning utifrån Agenda 2030-målen

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	7,7%
■ (3) 3	4	30,8%
■ (4) 4	3	23,1%
■ (5) 5	5	38,5%

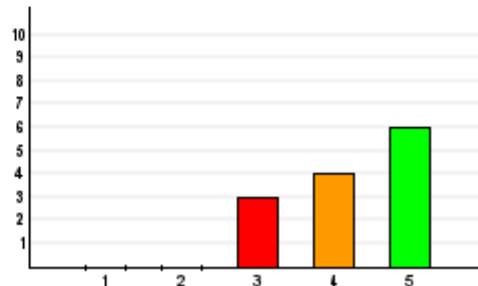


## 12. Nämnden/styrelsen har ett arbetssätt som gör att jag som ledamot har möjlighet att påverka målarbetet

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	3	23,1%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	6	46,2%



# Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

**Finns det någonting ytterligare som du vill lyfta rörande kommunens styrmodell?**

**(Övriga kommentarer)**

- Målarbetet ges tillräckligt med tid och resurser för att bli bra, men allt kan förbättras.
- Jag vill påstå att Strängnäs kommun med tjänstemän och politiker samarbetar väldigt bra för kommuninvånarnas bästa.

# Socialnämnden

Antal deltagare i enkäten: 21

Antal erhållna svar: 12

Svar ordinarie ledamöter: 7

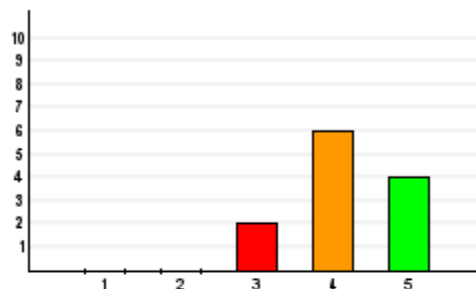
Svar ersättare: 5

## 1. Jag har förståelse och kunskap om kommunens styrmodell

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	16,7%
■ (4) 4	6	50%
■ (5) 5	4	33,3%

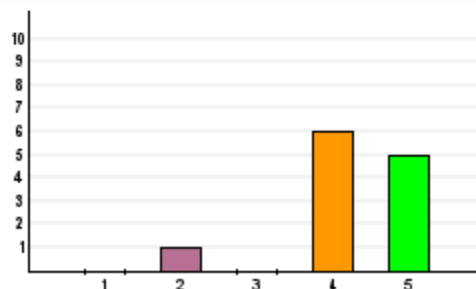


## 2. Det finns en röd tråd i kommunens styrmodell, från kommunfullmäktiges mål & budget till enheternas verksamhetsplaner/medarbetaröverenskommelserna

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	8,3%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	6	50%
■ (5) 5	5	41,7%

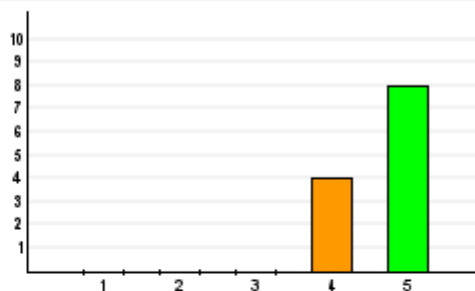


### 3. Nämnden/styrelsen har fastställt mål som har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	4	33,3%
■ (5) 5	8	66,7%

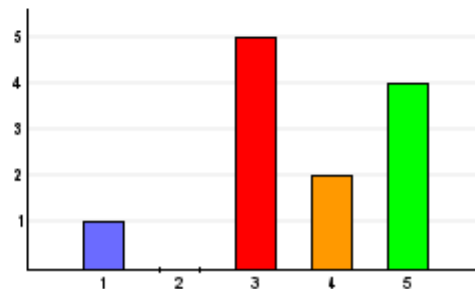


### 4. Nämnden/styrelsen har även fastställt andra mål för verksamheten som inte har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	8,3%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	5	41,7%
■ (4) 4	2	16,7%
■ (5) 5	4	33,3%

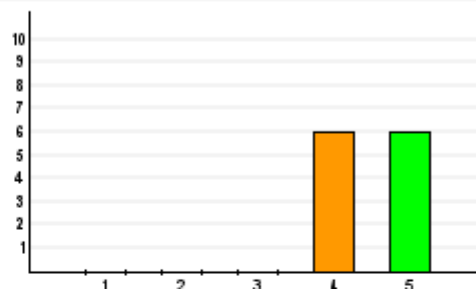


## 5. Vår nämnd/styrelse har tydliga mål för styrning av hela vår verksamheten

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

<span style="color: blue;">■</span> (1) 1	0	0%
<span style="color: purple;">■</span> (2) 2	0	0%
<span style="color: red;">■</span> (3) 3	0	0%
<span style="color: orange;">■</span> (4) 4	6	50%
<span style="color: green;">■</span> (5) 5	6	50%

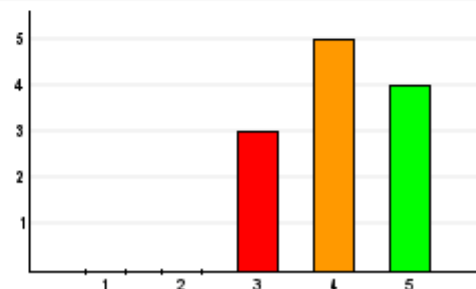


## 6. Vår nämnd/styrelse har tydliga mått/indikatorer för uppföljning av samtliga mål för vår verksamhet

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

<span style="color: blue;">■</span> (1) 1	0	0%
<span style="color: purple;">■</span> (2) 2	0	0%
<span style="color: red;">■</span> (3) 3	3	25%
<span style="color: orange;">■</span> (4) 4	5	41,7%
<span style="color: green;">■</span> (5) 5	4	33,3%



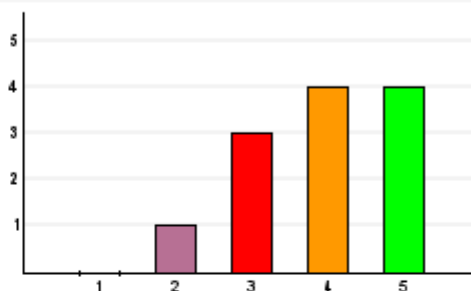


7. Nämndens/styrelsens mål och mått gör det möjligt att följa upp och analysera i vilken utsträckning som våra verksamheter är kostnadseffektiva och av god kvalitet

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	8,3%
■ (3) 3	3	25%
■ (4) 4	4	33,3%
■ (5) 5	4	33,3%

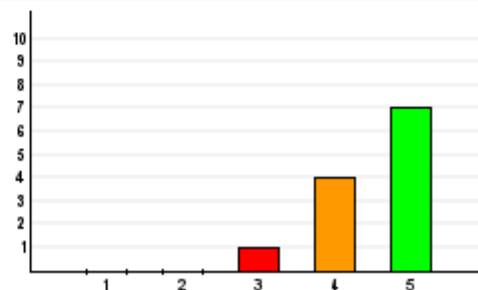


8. Uppföljningen av verksamheten ger underlag och är ett stöd för utveckling och förbättring av verksamheten.

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	1	8,3%
■ (4) 4	4	33,3%
■ (5) 5	7	58,3%

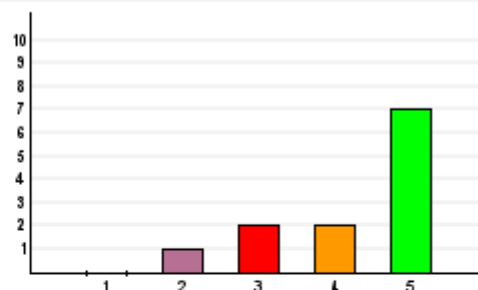


## 9. Vår nämnd/styrelse har gjort en analys av hur våra verksamheter kan bidra till Agenda 2030

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	8,3%
■ (3) 3	2	16,7%
■ (4) 4	2	16,7%
■ (5) 5	7	58,3%

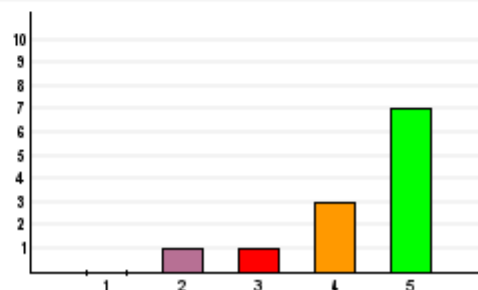


## 10. Vår nämnd/styrelse har identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för verksamheten

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	8,3%
■ (3) 3	1	8,3%
■ (4) 4	3	25%
■ (5) 5	7	58,3%

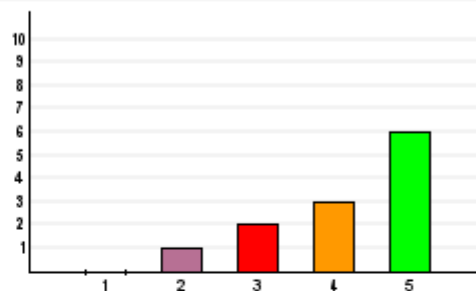


## 11. Vår nämnd/styrelse har formulerat egna mål och mått för uppföljning utifrån Agenda 2030-målen

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	8,3%
■ (3) 3	2	16,7%
■ (4) 4	3	25%
■ (5) 5	6	50%

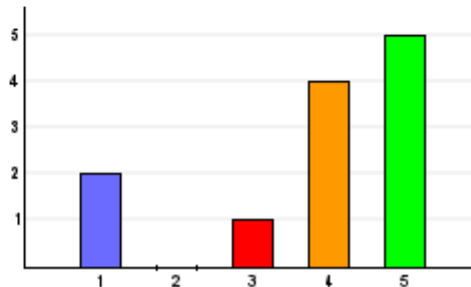


## 12. Nämnden/styrelsen har ett arbetssätt som gör att jag som ledamot har möjlighet att påverka målarbetet

Antal svar på frågan: 12

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	2	16,7%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	1	8,3%
■ (4) 4	4	33,3%
■ (5) 5	5	41,7%



# Socialnämnden

## **Finns det någonting ytterligare som du vill lyfta rörande kommunens styrmodell? (Övriga kommentarer)**

- Det läggs lite tid på arbete med verksamhetsplan och internkontroll
- Kan inte svara på fråga 12. Är ersättare, inte ledamot.

# Teknik- och fritidsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 18

Antal erhållna svar: 7

Svar ordinarie ledamöter: 5

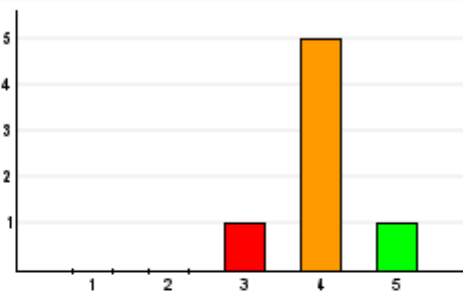
Svar ersättare: 2

## 1. Jag har förståelse och kunskap om kommunens styrmodell

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

(1) 1	0	0%
(2) 2	0	0%
(3) 3	1	14,3%
(4) 4	5	71,4%
(5) 5	1	14,3%

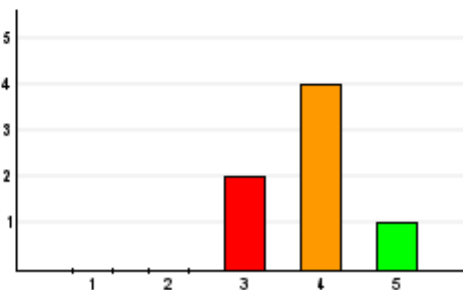


## 2. Det finns en röd tråd i kommunens styrmodell, från kommunfullmäktiges mål & budget till enheternas verksamhetsplaner/medarbetaröverenskommelserna

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

(1) 1	0	0%
(2) 2	0	0%
(3) 3	2	28,6%
(4) 4	4	57,1%
(5) 5	1	14,3%



# Teknik- och fritidsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 18

Antal erhållna svar: 7

Svar ordinarie ledamöter: 5

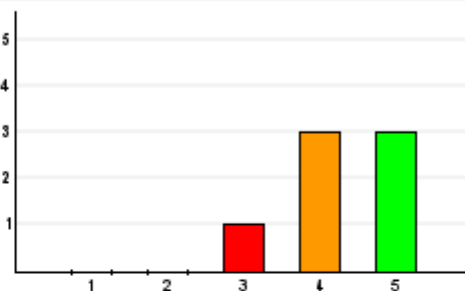
Svar ersättare: 2

## 3. Nämnden/styrelsen har fastställt mål som har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

(1) 1	0	0%
(2) 2	0	0%
(3) 3	1	14,3%
(4) 4	3	42,9%
(5) 5	3	42,9%

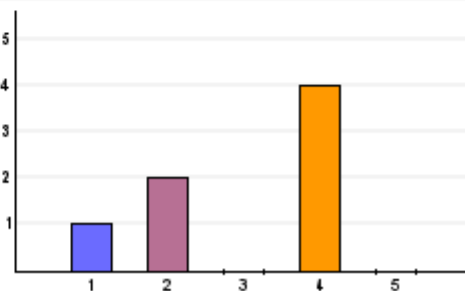


## 4. Nämnden/styrelsen har även fastställt andra mål för verksamheten som inte har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

(1) 1	1	14,3%
(2) 2	2	28,6%
(3) 3	0	0%
(4) 4	4	57,1%
(5) 5	0	0%



# Teknik- och fritidsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 18

Antal erhållna svar: 7

Svar ordinarie ledamöter: 5

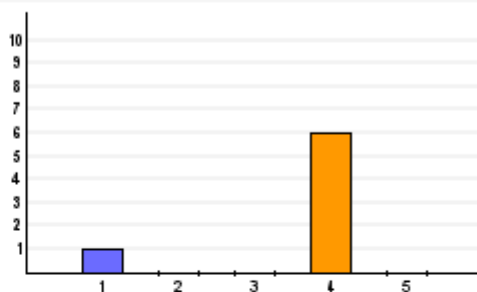
Svar ersättare: 2

## 5. Vår nämnd/styrelse har tydliga mål för styrning av hela vår verksamheten

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	14,3%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	6	85,7%
■ (5) 5	0	0%

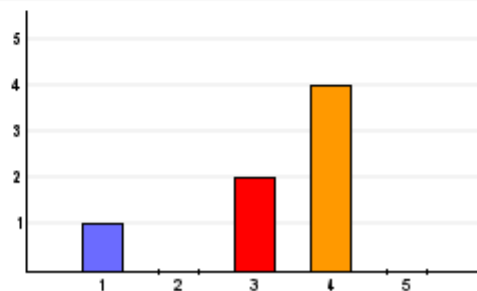


## 6. Vår nämnd/styrelse har tydliga mått/indikatorer för uppföljning av samtliga mål för vår verksamhet

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	14,3%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	28,6%
■ (4) 4	4	57,1%
■ (5) 5	0	0%



# Teknik- och fritidsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 18

Antal erhållna svar: 7

Svar ordinarie ledamöter: 5

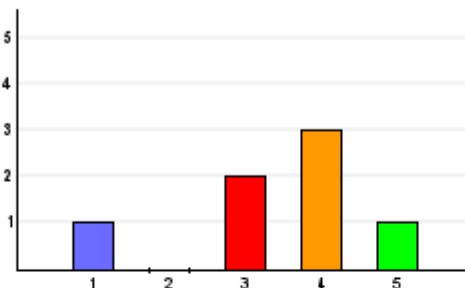
Svar ersättare: 2

7. Nämndens/styrelsens mål och mått gör det möjligt att följa upp och analysera i vilken utsträckning som våra verksamheter är kostnadseffektiva och av god kvalitet

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	14,3%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	28,6%
■ (4) 4	3	42,9%
■ (5) 5	1	14,3%

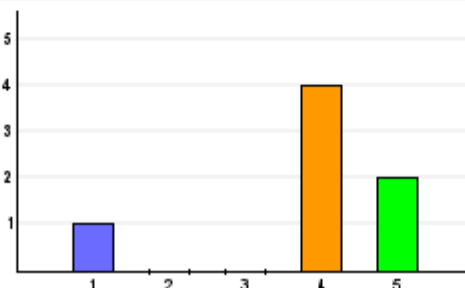


8. Uppföljningen av verksamheten ger underlag och är ett stöd för utveckling och förbättring av verksamheten.

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	14,3%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	4	57,1%
■ (5) 5	2	28,6%





# Teknik- och fritidsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 18

Antal erhållna svar: 7

Svar ordinarie ledamöter: 5

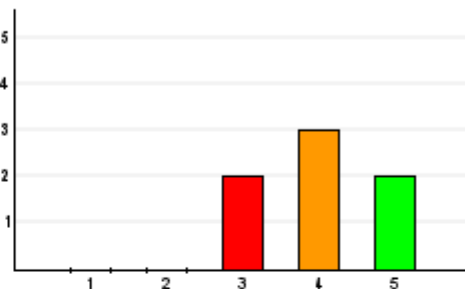
Svar ersättare: 2

## 9. Vår nämnd/styrelse har gjort en analys av hur våra verksamheter kan bidra till Agenda 2030

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	28,6%
■ (4) 4	3	42,9%
■ (5) 5	2	28,6%

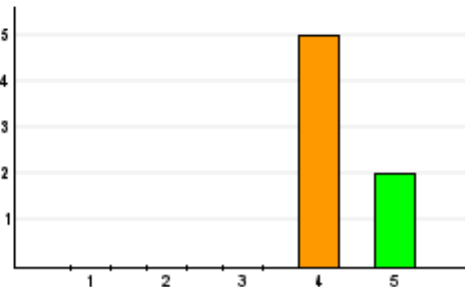


## 10. Vår nämnd/styrelse har identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för verksamheten

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	5	71,4%
■ (5) 5	2	28,6%



# Teknik- och fritidsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 18

Antal erhållna svar: 7

Svar ordinarie ledamöter: 5

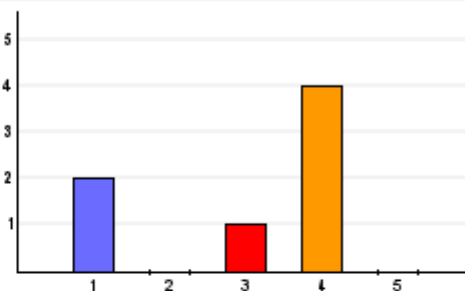
Svar ersättare: 2

## 11. Vår nämnd/styrelse har formulerat egna mål och mått för uppföljning utifrån Agenda 2030-målen

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	2	28,6%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	1	14,3%
■ (4) 4	4	57,1%
■ (5) 5	0	0%

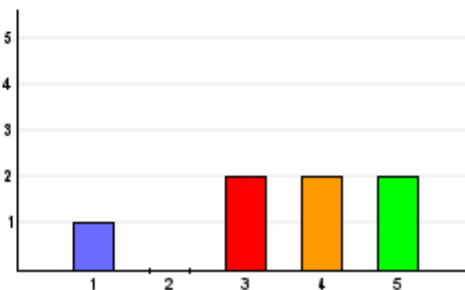


## 12. Nämnden/styrelsen har ett arbetssätt som gör att jag som ledamot har möjlighet att påverka målarbetet

Antal svar på frågan: 7

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	14,3%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	28,6%
■ (4) 4	2	28,6%
■ (5) 5	2	28,6%



# Teknik- och fritidsnämnden

**Finns det någonting ytterligare som du vill lyfta rörande kommunens styrmodell?  
(Övriga kommentarer)**

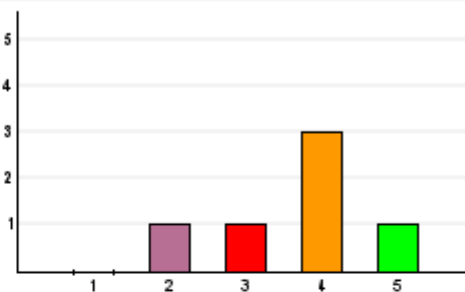
Inga kommentarer.

## 1. Jag har förståelse och kunskap om kommunens styrmodell

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt


 (1) 1	0	0%
 (2) 2	1	16,7%
 (3) 3	1	16,7%
 (4) 4	3	50%
 (5) 5	1	16,7%

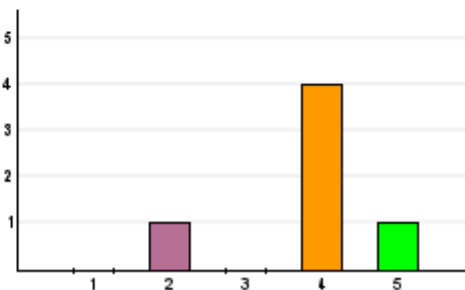


## 2. Det finns en röd tråd i kommunens styrmodell, från kommunfullmäktiges mål & budget till enheternas verksamhetsplaner/medarbetaröverenskommelserna

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

 (1) 1	0	0%
 (2) 2	1	16,7%
 (3) 3	0	0%
 (4) 4	4	66,7%
 (5) 5	1	16,7%

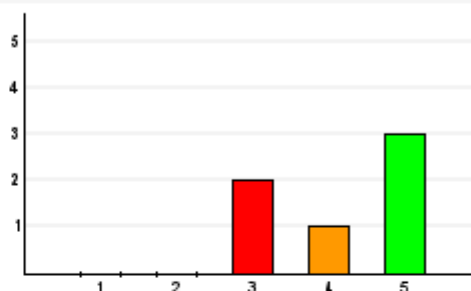


### 3. Nämnden/styrelsen har fastställt mål som har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	2	33,3%
■ (4) 4	1	16,7%
■ (5) 5	3	50%

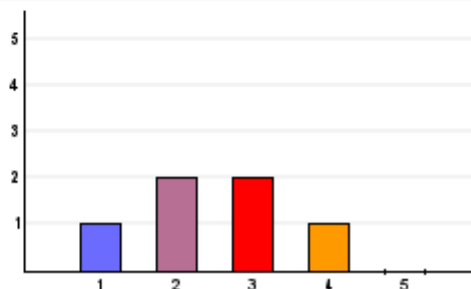


### 4. Nämnden/styrelsen har även fastställt andra mål för verksamheten som inte har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	16,7%
■ (2) 2	2	33,3%
■ (3) 3	2	33,3%
■ (4) 4	1	16,7%
■ (5) 5	0	0%

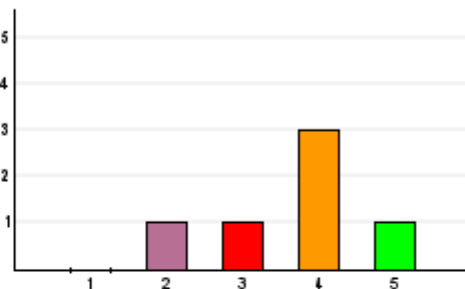


## 5. Vår nämnd/styrelse har tydliga mål för styrning av hela vår verksamheten

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	16,7%
■ (3) 3	1	16,7%
■ (4) 4	3	50%
■ (5) 5	1	16,7%

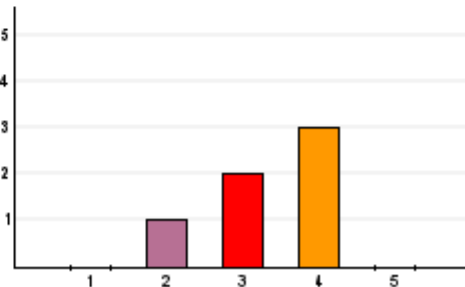


## 6. Vår nämnd/styrelse har tydliga mått/indikatorer för uppföljning av samtliga mål för vår verksamhet

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	16,7%
■ (3) 3	2	33,3%
■ (4) 4	3	50%
■ (5) 5	0	0%

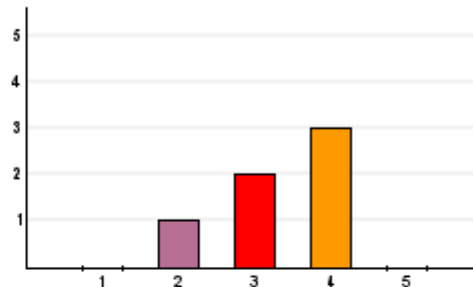


7. Nämndens/styrelsens mål och mått gör det möjligt att följa upp och analysera i vilken utsträckning som våra verksamheter är kostnadseffektiva och av god kvalitet

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

<span style="color: blue;">■</span> (1) 1	0	0%
<span style="color: purple;">■</span> (2) 2	1	16,7%
<span style="color: red;">■</span> (3) 3	2	33,3%
<span style="color: orange;">■</span> (4) 4	3	50%
<span style="color: green;">■</span> (5) 5	0	0%

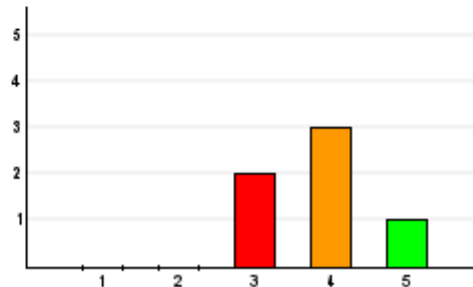


8. Uppföljningen av verksamheten ger underlag och är ett stöd för utveckling och förbättring av verksamheten.

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

<span style="color: blue;">■</span> (1) 1	0	0%
<span style="color: purple;">■</span> (2) 2	0	0%
<span style="color: red;">■</span> (3) 3	2	33,3%
<span style="color: orange;">■</span> (4) 4	3	50%
<span style="color: green;">■</span> (5) 5	1	16,7%

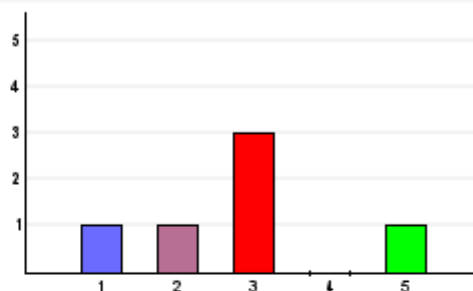


## 9. Vår nämnd/styrelse har gjort en analys av hur våra verksamheter kan bidra till Agenda 2030

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	16,7%
■ (2) 2	1	16,7%
■ (3) 3	3	50%
■ (4) 4	0	0%
■ (5) 5	1	16,7%

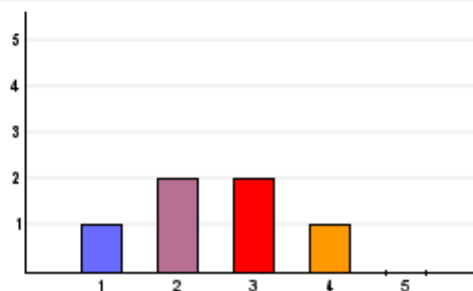


## 10. Vår nämnd/styrelse har identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för verksamheten

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	16,7%
■ (2) 2	2	33,3%
■ (3) 3	2	33,3%
■ (4) 4	1	16,7%
■ (5) 5	0	0%



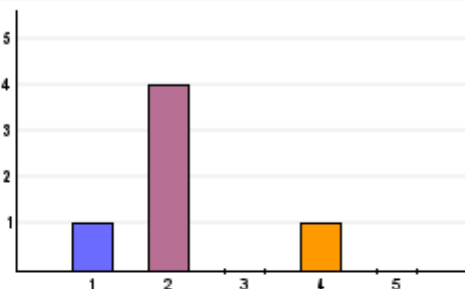


## 11. Vår nämnd/styrelse har formulerat egna mål och mått för uppföljning utifrån Agenda 2030-målen

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	16,7%
■ (2) 2	4	66,7%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	1	16,7%
■ (5) 5	0	0%

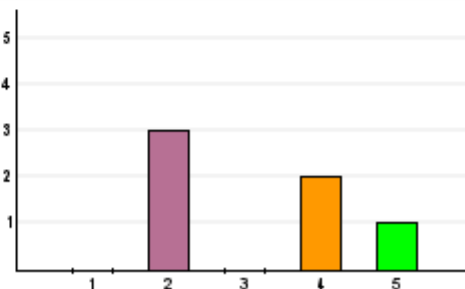


## 12. Nämnden/styrelsen har ett arbetssätt som gör att jag som ledamot har möjlighet att påverka målarbetet

Antal svar på frågan: 6

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	3	50%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	2	33,3%
■ (5) 5	1	16,7%



# Kulturnämnden

**Finns det någonting ytterligare som du vill lyfta rörande kommunens styrmodell?  
(Övriga kommentarer)**

Inga kommentarer.

# Barn- och utbildningsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 21

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 8

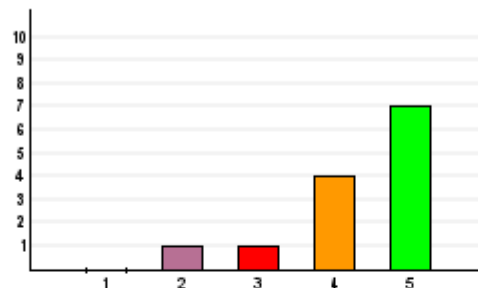
Svar ersättare: 5

## 1. Jag har förståelse och kunskap om kommunens styrmodell

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	1	7,7%
■ (3) 3	1	7,7%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	7	53,8%

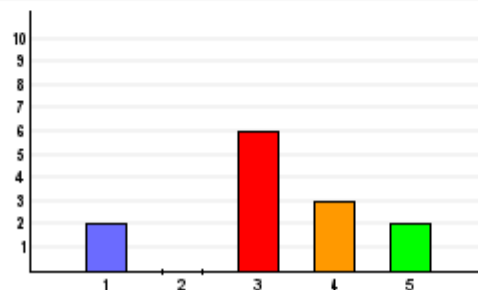


## 2. Det finns en röd tråd i kommunens styrmodell, från kommunfullmäktiges mål & budget till enheternas verksamhetsplaner/medarbetaröverenskommelserna

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	2	15,4%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	6	46,2%
■ (4) 4	3	23,1%
■ (5) 5	2	15,4%



# Barn- och utbildningsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 21

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 8

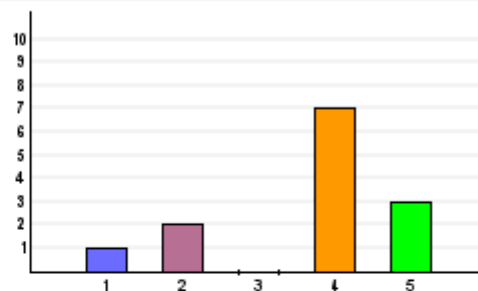
Svar ersättare: 5

## 3. Nämnden/styrelsen har fastställt mål som har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	7,7%
■ (2) 2	2	15,4%
■ (3) 3	0	0%
■ (4) 4	7	53,8%
■ (5) 5	3	23,1%

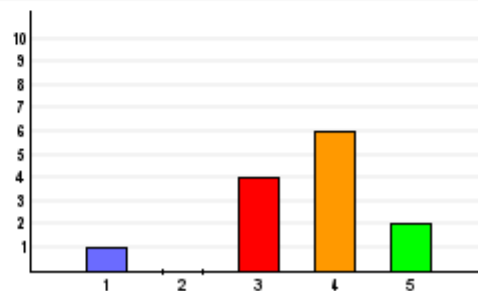


## 4. Nämnden/styrelsen har även fastställt andra mål för verksamheten som inte har en koppling till kommunens övergripande mål

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	7,7%
■ (2) 2	0	0%
■ (3) 3	4	30,8%
■ (4) 4	6	46,2%
■ (5) 5	2	15,4%



# Barn- och utbildningsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 21

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 8

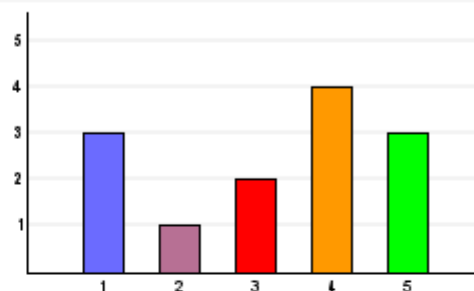
Svar ersättare: 5

## 5. Vår nämnd/styrelse har tydliga mål för styrning av hela vår verksamheten

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	3	23,1%
■ (2) 2	1	7,7%
■ (3) 3	2	15,4%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	3	23,1%

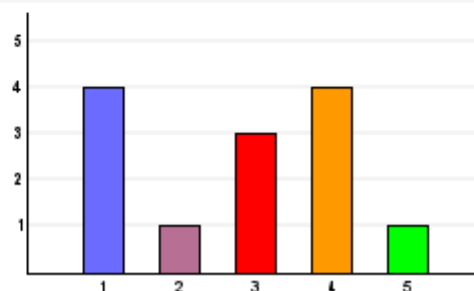


## 6. Vår nämnd/styrelse har tydliga mått/indikatorer för uppföljning av samtliga mål för vår verksamhet

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	4	30,8%
■ (2) 2	1	7,7%
■ (3) 3	3	23,1%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	1	7,7%



# Barn- och utbildningsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 21

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 8

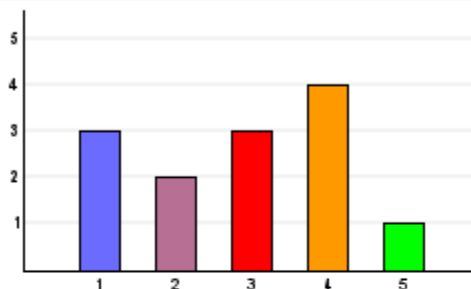
Svar ersättare: 5

7. Nämndens/styrelsens mål och mått gör det möjligt att följa upp och analysera i vilken utsträckning som våra verksamheter är kostnadseffektiva och av god kvalitet

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	3	23,1%
■ (2) 2	2	15,4%
■ (3) 3	3	23,1%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	1	7,7%

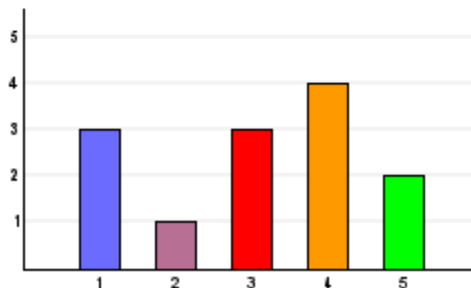


8. Uppföljningen av verksamheten ger underlag och är ett stöd för utveckling och förbättring av verksamheten.

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	3	23,1%
■ (2) 2	1	7,7%
■ (3) 3	3	23,1%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	2	15,4%



# Barn- och utbildningsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 21

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 8

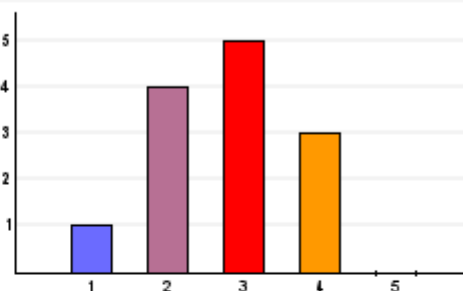
Svar ersättare: 5

## 9. Vår nämnd/styrelse har gjort en analys av hur våra verksamheter kan bidra till Agenda 2030

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	7,7%
■ (2) 2	4	30,8%
■ (3) 3	5	38,5%
■ (4) 4	3	23,1%
■ (5) 5	0	0%

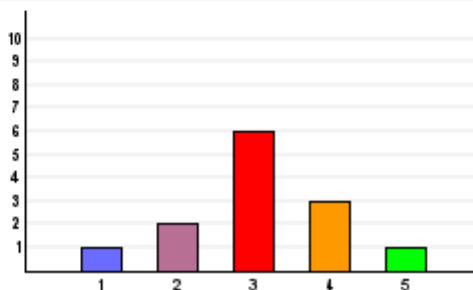


## 10. Vår nämnd/styrelse har identifierat vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är relevanta för verksamheten

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	1	7,7%
■ (2) 2	2	15,4%
■ (3) 3	6	46,2%
■ (4) 4	3	23,1%
■ (5) 5	1	7,7%



# Barn- och utbildningsnämnden

Antal deltagare i enkäten: 21

Antal erhållna svar: 13

Svar ordinarie ledamöter: 8

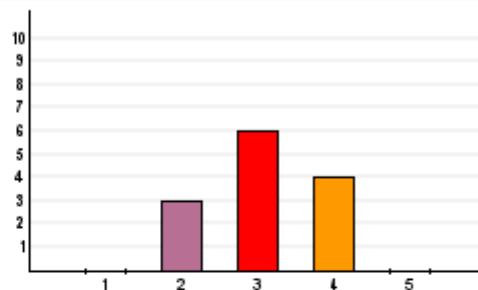
Svar ersättare: 5

## 11. Vår nämnd/styrelse har formulerat egna mål och mått för uppföljning utifrån Agenda 2030-målen

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	3	23,1%
■ (3) 3	6	46,2%
■ (4) 4	4	30,8%
■ (5) 5	0	0%

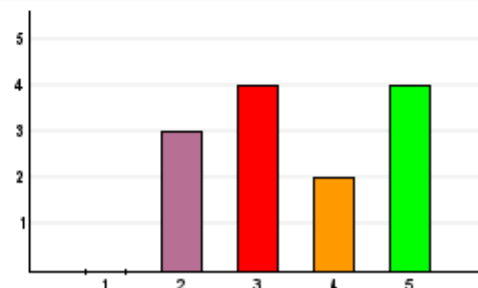


## 12. Nämnden/styrelsen har ett arbetssätt som gör att jag som ledamot har möjlighet att påverka målarbetet

Antal svar på frågan: 13

Hur väl håller du med påståendet? 1 = Håller inte med alls, 5 = Håller med helt

■ (1) 1	0	0%
■ (2) 2	3	23,1%
■ (3) 3	4	30,8%
■ (4) 4	2	15,4%
■ (5) 5	4	30,8%





# Barn- och utbildningsnämnden

## Finns det någonting ytterligare som du vill lyfta rörande kommunens styrmodell?

### (Övriga kommentarer)

- Otydliga ej mätbara mål utan koppling till åtgärder, när, hur och vem som har ansvar.
- Som ny politiker får man inte information om det politiska arbetet i nämnden eller vilka dokument man bör sätta sin in i för att förstå vad som diskuteras på möten eller frågors bakgrund. Detta gäller även "styrmodellen" som här antas vara den ekonomiska fördelningsmodell kommunen använder sig av och som på möten beskrivs – av majoriteten – som oförståelig.
- Har inte fullt satt min in i allt och känner därför att jag inte kan svara på enkäten på ett tillförlitligt sätt.
- Det finns ingen konstruktiv mätning eller åtgärder som härleder mot mål eftersom målen är generella och ej mätbara.
- Det finns en tendens att kommunen blivit mer toppstyrd och öppen för lobbyverksamhet vilket skapar merarbete i nämnderna.